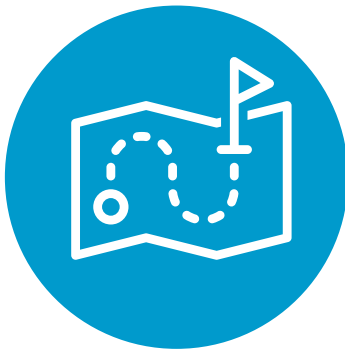


الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

أداة تشغيلية للدليل الثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ



World Organisation
for Animal Health
Founded as OIE



منظمة
الصحة العالمية

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة



الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

أداة تشغيلية للدليل الثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ

تم النشر بواسطة:

منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة

•

منظمة الصحة العالمية

•

المنظمة العالمية لصحة الحيوان

•

2023

الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات: أداة تشغيلية للدليل الثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ
[Multisectoral Coordination Mechanisms Operational Tool: an operational tool of the Tripartite Zoonoses Guide]

ISBN (WHO) 978-92-4-006252-8 (نسخة إلكترونية)

ISBN (WHO) 978-92-4-006253-5 (نسخة مطبوعة)

ISBN 978-92-5-137383-5 (FAO)

ISBN 978-92-95121-54-6 (WOAH)

© منظمة الصحة العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة والمنظمة العالمية لصحة الحيوان، 2023

جميع الحقوق محفوظة. تشجع منظمة الصحة العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة والمنظمة العالمية لصحة الحيوان على نسخ المواد الواردة في هذا المنتج الإعلامي ونشرها. وسيُؤذن بنسخ تلك المواد وتنزيلها وطباعتها لأغراض غير تجارية مجاناً، عند الطلب، شريطة الاعتراف بمصدرها بالكامل. ويحظر أي نسخ أو نشر مقترح لأغراض إعادة البيع أو لأغراض تجارية أخرى، بما في ذلك الأغراض التعليمية، دون الحصول على إذن كتابي مسبق من أصحاب حقوق المؤلف، وقد تُتقاضى رسوم عن ذلك.

وينبغي توجيه طلبات الحصول على إذن بنسخ منشورات المنظمة أو ترجمتها - سواء كان ذلك لبيعها أم لتوزيعها لأغراض غير تجارية - إلى قسم الطباعة والنشر عبر موقع المنظمة الإلكتروني <https://www.who.int/ar/copyright>.

ولا تنطوي التسميات المستعملة في هذا المطبوع وطريقة عرض المواد الواردة فيه، على أي رأي كان من جانب المنظمة أو منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة أو المنظمة العالمية لصحة الحيوان، بشأن الوضع القانوني لأي بلد أو أرض أو مدينة أو منطقة أو لسلطات أي منها أو بشأن تحديد حدودها أو تخومها. وتشكل الخطوط المنقوطة والخطوط المتقطعة على الخرائط خطوطاً حدودية تقريبية قد لا يوجد بعد اتفاق كامل بشأنها.

كما أن ذكر شركات محددة أو منتجات جهات صانعة معينة، سواء كانت محمية ببراءات اختراع أم لا، لا يعني ضمناً أن منظمة الصحة العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة والمنظمة العالمية لصحة الحيوان، تعتمدها أو توصي بها تفضيلاً لها على سواها مما يماثلها في الطابع ولم يرد ذكره. وتُوزع المواد المنشورة من دون أي نوع من أنواع الضمانات، صريحة كانت أم ضمنية. ويتحمل القارئ وحده المسؤولية عن تفسير هذه المواد واستعمالها، ولا تتحمل منظمة الصحة العالمية ولا منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ولا المنظمة العالمية لصحة الحيوان، بأي حال من الأحوال، المسؤولية عن الأضرار الناجمة عن استعمالها. والآراء الواردة ههنا هي آراء المؤلفين ولا تمثل بالضرورة آراء منظمة الصحة العالمية أو منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة أو المنظمة العالمية لصحة الحيوان.

يمكن الحصول على مطبوعات منظمة الصحة العالمية على موقع المنظمة الإلكتروني www.who.int أو شراؤها من قسم الطباعة والنشر، منظمة الصحة العالمية 20 Switzerland Geneva 1211 Appia Avenue، (هاتف رقم: 41+ 22 791 3264؛ فاكس رقم: 41+ 22 791 4857؛ عنوان البريد الإلكتروني: bookorders@who.int).

وتتاح المنتجات الإعلامية الصادرة عن منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة على موقعها الإلكتروني التالي: www.fao.org/publications ، ويمكن شراؤها بإرسال الطلبات إلى publications-sales@fao.org

ويمكن الحصول على مطبوعات المنظمة العالمية لصحة الحيوان على موقع المنظمة الإلكتروني <https://www.woah.org> أو شراؤها من <https://www.woah.org/en/ebookshop>

شكر وتقدير

أعد محتويات هذه الوثيقة منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الصحة العالمية، والمنظمة العالمية لصحة الحيوان (المعروفة أيضاً مجتمعة باسم الثلاثية)، بما في ذلك مكاتبها الإقليمية والقطرية، وذلك بالتعاون الوثيق مع خبراء متخصصين من جميع أنحاء العالم، على النحو الوارد في قائمة المساهمين. وتعرب الثلاثية عن امتنانها لما استثمره هؤلاء الخبراء من وقت وجهد هائلين في العمل بصفتهن الشخصية والمؤسسية. وتعرب الثلاثية عن شكرها أيضاً للجهات الشريكة والمنظمات التالية على ما قدمته من مساعدة تقنية و / أو تمويل ودعم عينيي لوضع هذا الدليل: وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة (USAID)، ومراكز الولايات المتحدة لمكافحة الأمراض والوقاية منها (CDC)، ووزارة الزراعة الأمريكية (USDA)، ووكالة الدفاع الأمريكية المعنية بالحد من التهديدات (DTRA)، ووكالة الأمن الصحي في المملكة المتحدة (UKHSA)، والمراكز الأفريقية لمكافحة الأمراض والوقاية منها، والوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA).

المحتويات

شكر وتقدير	iii
سدياق الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	iv
الوحدة 0	01
مقدمة حول الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	
نظرة عامة حول الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	02
معلومات أساسية	03
مقدمة حول الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	04
تصفح الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	05
بدء العمل	10
الوحدة 1	11
الاستعداد لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	
الخطوة 1	12
عقد اجتماع للجنة التوجيهية و تعيين فريق تخطيط	
الخطوة 2	14
التخطيط لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات في حافة عمل تمتد ثلاثة أيام	
الخطوة 3	16
جمع المعلومات الأساسية وتحديد نطاق آلية الصحة الواحدة	
الخطوة 4	18
اختيار وتحديد أولويات العناصر اللازمة لإعداد خطة عمل الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	
الوحدة 2	21
الخطوات التقنية لإعداد خطة العمل المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	
الخطوة 5	22
التخطيط لآلية الصحة الواحدة المستقبلية	
الخطوة 6	24
تقييم العناصر ووضع خطة عمل	
الخطوة 7	27
توضيح سدياق الخطوات التالية لغرض التنفيذ	
الخطوة 8	29
التحقق من صلاحية خطة العمل	
الوحدة 3	31
التنفيذ و الخطوات التالية	
الخطوة 9	32
إعداد التقرير النهائي	
الخطوة 10	33
إجراء تقييم للأثر	

الأشكال		المساهمون الأفراد	36
1. آليات التنسيق المتعدد القطاعات في سياق الدليل الثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ	vi	البلدان المساهمة	37
2. الوحدات والخطوات المتعلقة بالأداة التندفيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	02		
3. الجدول الزمني لاستكمال الوحدات التدريبية والخطوات	05		
4. مخطط إنسيابي لتحديد مستوى الصحة الواحدة	17		

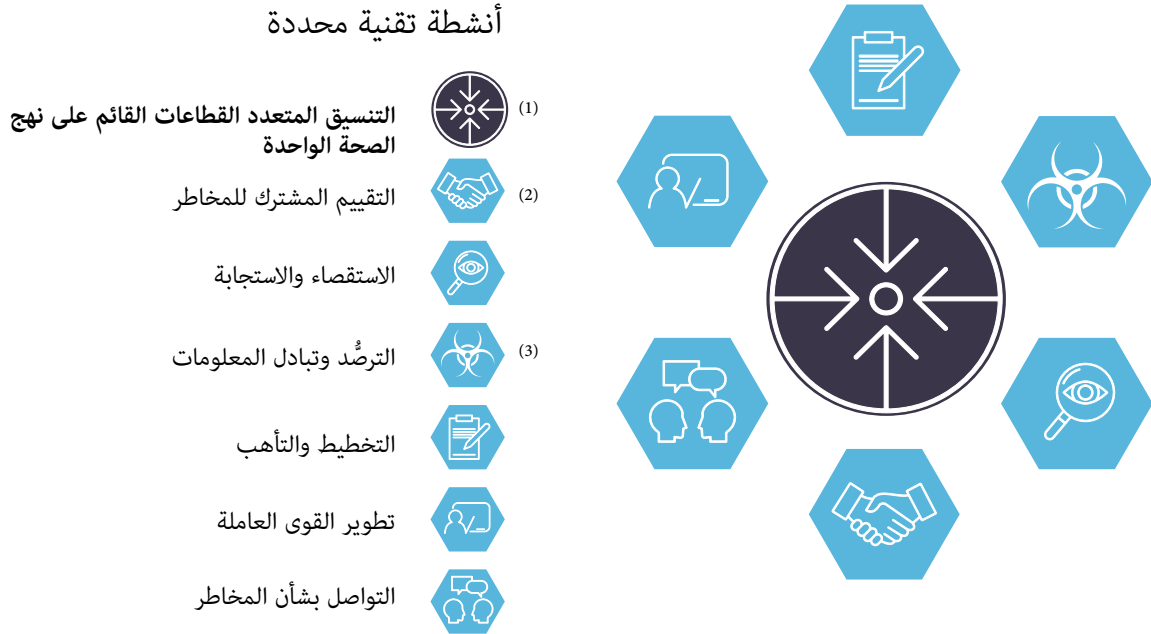
يتوفر المصنف المسند في:

<https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/361369/WHO-WPE-HSP-CCI-HAI-2022.2-ara.xlsx>

الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات في سياق الدليل الثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ

في عام 2019، أعدت المنظمات الثلاث - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الصحة العالمية، والمنظمة العالمية لصحة الحيوان - الدليل الثلاثي للأمراض الحيوانية المنشأ (الدليل الثلاثي)¹، الذي يشكل حصيلاً جهد عالمي بذله أكثر من 100 خبير من جميع أنحاء العالم استهدف توفير توجيهات وتوضيح أفضل ممارسات مواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ في البلدان. ويشمل ذلك مساعدة البلدان على فهم السياقات الوطنية وتطوير القدرات اللازمة في المجالات التقنية الاستراتيجية. وتم وضع ثلاث أدوات تنفيذية لدعم الموظفين الوطنيين في سياق هذه الجهود، هي: (1) الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات (الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات)، (2) الأداة التشغيلية للتقييم المشترك للمخاطر، (3) الأداة التشغيلية للترصد وتبادل المعلومات. ويمكن استخدام هذه الآليات بشكل مستقل أو في إطار جهود منسقة من أجل دعم القدرات الوطنية اللازمة للتأهب والاستجابة، لربط هذه الأدوات في نهاية المطاف بالسياسات والأطر الدولية القائمة، ودعم الجهود الرامية إلى تحقيق الأمن الصحي العالمي. وتقدم الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، تحديداً، دعماً إضافياً في مجال إنشاء آلية حكومية جديدة للتنسيق المتعدد القطاعات أو تعزيز الآلية القائمة من أجل التصدي للأمراض الحيوانية المنشأ والتحديات الأخرى التي تعترض نهج توحيد الأداء في مجال الصحة (نهج الصحة الواحدة)، على النحو المبين في الدليل الثلاثي.

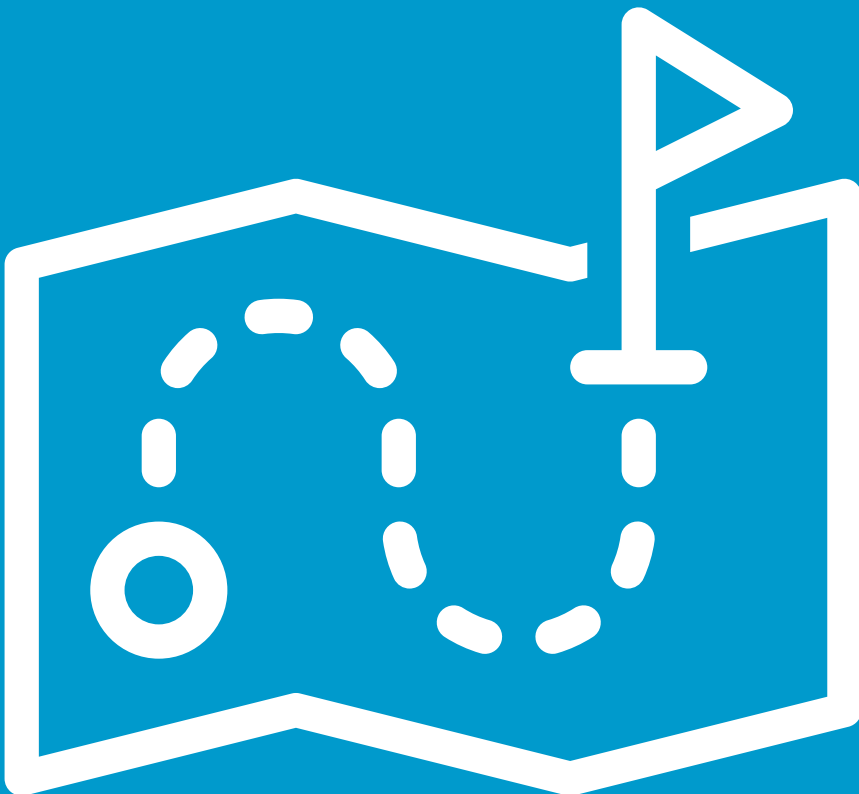
الشكل 1: آليات التنسيق المتعدد القطاعات في سياق الدليل الثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ



1 المنظمات الثلاث، منظمة الأغذية والزراعة، والمنظمة العالمية لصحة الحيوان، ومنظمة الصحة العالمية (2019). اتباع نهج صحي واحد متعدد القطاعات: دليل ثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ في البلدان. [بالإنجليزية فقط].

مقدمة حول الأداة التشغيلية آليات التنسيق المتعدد القطاعات

نظرة عامة حول الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	02
معلومات أساسية	03
مقدمة حول الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	04
تصفح الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	05
بدء العمل	10



نظرة عامة حول الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

تنقسم الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات (الأداة التشغيلية لآليات التنسيق) إلى عشر خطوات وتنطبق على جميع البلدان في جميع الحالات، سواء كانت تسعى إلى إنشاء آلية حكومية جديدة تماماً للصحة الواحدة (آلية صحية واحدة)، أو تسعى إلى تعديل أو توسيع أو تعزيز آلية قائمة للصحة الواحدة.

في الوحدة التمهيديّة 0، يوفر الاستعراض الأولي والمقدمة معلومات عن كيفية تصفح الأداة، والاستخدامات / المنافع، والمعلومات التقنية الأساسية، والموارد ذات الصلة اللازمة لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق (هذا المستند).

وفي الوحدة 1، تيسر الخطوات من 1 إلى 4 إنشاء لجنة توجيهية وفريق تخطيط يمكنهما حشد الإرادة السياسية وتحفيز مشاركة الجهات صاحبة المصلحة من أجل استكمال خطوات الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات بفعالية، بما في ذلك الأعمال التحضيرية لعقد حلقة عمل تمتد ثلاثة أيام.

وفي الوحدة 2، في الخطوات من 5 إلى 8، ينفذ فريق التخطيط الخطوات التقنية خلال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام لوضع خطة عمل تتحقق الحكومة من صلاحيتها تهدف إلى إنشاء آلية جديدة للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة.

وفي الوحدة 3، تدعم الخطوات 9 و 10 إعداد التقرير النهائي لحلقة العمل، وكذلك إجراء تقييم للأثر يُعمم بعد نحو ستة أشهر إلى 12 شهراً من عقد حلقة العمل.

الشكل 2: الوحدات والخطوات المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات



معلومات أساسية

كما هو موضح في الدليل الثلاثي، تعرّف المنظمات الثلاث - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الصحة العالمية، والمنظمة العالمية لصحة الحيوان - نهج الصحة الواحدة بأنه "نهج للتعامل مع التهديدات الصحية في واجهة الإنسان والحيوان والبيئة، على أساس التعاون والتواصل والتنسيق بين جميع القطاعات والتخصصات ذات الصلة، بغية تحقيق الهدف النهائي المتمثل في تحقيق النتائج الصحية المثلى لكل من الناس والحيوانات". ووفقاً لهذا التعريف، ينطبق نهج الصحة الواحدة في مجال الصحة على المستويات دون الوطني والوطني والإقليمي والعالمي، ويعترف بالترابط بين الناس والحيوانات والنباتات وبيئتنا المشتركة.

عادةً نهج الصحة الواحدة يشمل مسائل الصحة الواحدة للأمراض الحيوانية المنشأ، ومقاومة مضادات الميكروبات، وسلامة الأغذية والأمن الغذائي، والأمراض المنقولة بالناقل، والتلوث البيئي، والتهديدات الصحية الأخرى التي يتشارك فيها الناس والحيوانات والبيئة. وبالإضافة إلى ذلك، من الممكن أن تستفيد مجالات الأمراض المزمنة، والصحة النفسية، والإصابات، والصحة المهنية، والأمراض غير السارية من اتباع نهج الصحة الواحدة. ويستلزم نجاح التدخلات تعاون المهنيين في مجال صحة الإنسان (الأطباء والممرضين واختصاصيي الباثيات، وما إلى ذلك)، ومجال الصحة الزراعية (صحة النبات والحيوان، والأطباء البيطريين، واختصاصيي الميكروبيولوجيا، والمهندسين الزراعيين، وما إلى ذلك)، ومجال علوم البيئة (اختصاصيي البيئة، والخبراء في مجال الحياة البرية، وما إلى ذلك)، ومجالات الخبرة الأخرى (علماء الاجتماع، والمقيمين، واختصاصيي علم الأنتروبولوجيا، والعديد من غيرهم).

والغرض من أي آلية للصحة الواحدة هو تحديد المسائل المعقدة والمتعددة التخصصات التي تواجه صحة الإنسان والحيوان والبيئة وتتطلب نهجاً منسقاً للصحة الواحدة. وتتيح آلية الصحة الواحدة للبلدان تنسيق الأنشطة الإدارية والتقنية التي تدعم التعاون الكفء والفعال من أجل تحسين الأمن الصحي والتأهب والاستجابة للتهديدات الماثلة أمام نهج الصحة الواحدة.

مقدمة حول الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

تدعم الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات جهود السلطات الوطنية الرامية إلى تعزيز التنسيق في إدارة الأمراض الحيوانية المنشأ والتهديدات الأخرى التي تواجه الإنسان والحيوان والبيئة. وتستطلع الأداة التشغيلية لآليات التنسيق 18 عنصراً تقنياً مهمة لإنشاء آلية جديدة متعددة القطاعات للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة (يُشار إلى هذه الآلية أحياناً باسم فرقة عمل في مجال الصحة الواحدة أو منصة الصحة الواحدة). وتسمح هذه المنصات التعاونية للوزارات (أو الوكالات) بالتفاعل على أساس منتظم لدعم تعزيز التأهب والاستجابة للتحديات التي تواجه الصحة الواحدة ، ومنها الأمراض الحيوانية المنشأ. وتتألف الأداة التشغيلية لآليات التنسيق من عشر خطوات تمكن من وضع خطة عمل لإنشاء آلية جديدة متعددة القطاعات للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة. وتستند الأداة التشغيلية لآليات التنسيق إلى المبادئ الواردة في الدليل الثلاثي، وتتيح للبلدان تناول الوظائف القيادية والتقنية من أجل تحسين التعاون والتواصل والتنسيق بين القطاعات لتحقيق نتائج صحية أفضل. وينبغي استخدام كلا الموردين، الأداة التشغيلية لآليات التنسيق والدليل الثلاثي، معاً.

هدف الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

توفر الأداة التشغيلية لآليات التنسيق نهجاً معيارياً تدريجياً يتيح للبلدان إنشاء آلية جديدة للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة من أجل التصدي للأمراض الحيوانية المنشأ والتحديات الأخرى التي تواجه صحة الإنسان والحيوان والبيئة، مع الإشارة إلى الـ 18 عنصراً تقنياً التي تعكس المبادئ وأفضل الممارسات المبينة في الدليل الثلاثي.

أغراض الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

- 1- تشجيع اتخاذ نهج متعدد القطاعات للصحة الواحدة من أجل وضع آلية الصحة الواحدة.
- 2- جمع معلومات عن الجهود السابقة والحالية والخطط المستقبلية التي تبين كيف يمكن لآلية الصحة الواحدة أن تتصدى للأمراض الحيوانية المنشأ وللتحديات الأخرى التي تواجه صحة الإنسان والحيوان والبيئة، وأن تحسّن من إدارة هذه الأمراض.
- 3- تيسير وضمان توافق الآراء بشأن خطة عمل تتناول العناصر التقنية المهمة لإنشاء آلية جديدة أو تعزيز الآلية القائمة للصحة الواحدة، والتحقق من صلاحية خطة العمل هذه.

بعد استكمال الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ، سيكون لدى البلدان ما يلي:

- 1- اتفاق بشأن الأساس المنطقي والأهداف الاستراتيجية لآلية الصحة الواحدة .
- 2- خطة عمل تحققت الحكومة من صلاحيتها لوضع آلية الصحة الواحدة ، استناداً إلى الـ 18 عنصراً تقنياً المقترحة في هذه الأداة.
- 3- تقرير نهائي عن حلقة العمل.
- 4- المواد اللازمة لإجراء تقييم للأثر كل ستة أشهر إلى 12 شهراً بعد التحقق من صلاحية خطة العمل.

تصفح الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

من الذي يبدأ الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات؟

في الخطوة 1، تصدر القيادة الوزارية، التي يُشار إليها في هذه الوثيقة باسم "اللجنة التوجيهية"، تكليفاً باستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات. ويشمل ذلك عادةً القيادات، عموماً داخل وزارة واحدة أو أكثر أو داخل السلطات الوطنية الأخرى التي لديها الصلاحية السياسية وصلاحيات اتخاذ القرار فيما يتعلق بضمان إنشاء آلية الصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة لتلبية احتياجات البلدان. فإن وُجدت آلية الصحة الواحدة، أو أي نوع من منصات أو فرق عمل تنسيق الصحة الواحدة، يمكن أن يقود الخطوة 1 أعضاء القيادة الحالية للآلية أو اللجنة التوجيهية.

وتعين اللجنة التوجيهية، لدى إنشائها، فريق تخطيط يُمثل فيه منسق أو منسقان من جميع الوزارات ذات الصلة، ويضم في الوضع الأمثل ممثلين من قطاعات صحة الحيوان والصحة العامة وصحة البيئة، على الأقل. ويتولى فريق التخطيط هذا تيسير استخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق واستكمال جميع الخطوات.

كيف تنظم الأداة التشغيلية لآليات التنسيق؟

تقسّم هذه الوثيقة عملية الأداة التشغيلية لآليات التنسيق إلى عشر خطوات تُغطى على مدى ثلاث وحدات تدريبية تُقدم قبل وأثناء وبعد حلقة عمل تمتد ثلاثة أيام (الشكل 3). تركز الوحدة التدريبية الأولى (الخطوات 1-4) على التحضير لحلقة العمل، وتُقدم هذه الوحدة في الوضع الأمثل قبل بضعة أسابيع من عقد حلقة العمل. وتدعم الوحدة التدريبية الثانية (الخطوات من 5 إلى 8) وضع خطة العمل أثناء عقد حلقة العمل، وتساعد الوحدة الثالثة (الخطوات 9 و 10) على وضع الصيغة النهائية لخطة العمل ورصد تنفيذها.

الشكل 3: الجدول الزمني لاستكمال الوحدات التدريبية والخطوات



تسمح الخطوات العشر للأداة التنفيذية لآليات التنسيق للمشاركين المتعددي القطاعات بتقييم آليتهم الحالية أو المستقبلية المتعلقة بالصحة الواحدة، استناداً إلى الـ 18 عنصراً تقنياً استراتيجياً. ويشمل التقييم العناصر الأساسية، والعناصر التنظيمية، وعناصر رسم الخرائط، وعناصر التخطيط (الجدول 1). ولتيسير استعراض هذه العناصر، تُعرض العناصر في شكل أسئلة عملية (العمود الأول من الجدول) مع إشارات دقيقة بين أقواس إلى الأقسام والصفحات ذات الصلة الواردة في النسخة الإنكليزية للدليل الثلاثي. وتُقدم تعريفات لدعم إجراء مزيد من التحليل للعناصر واختيارها وتحديد أولوياتها، لدعم عملية وضع خطة العمل أثناء حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام

الجدول 1: استعراض العناصر وجدول التعريفات

الرقم	العنصر	تعريف العنصر:	الجوانب المدرجة:
العناصر الأساسية * بالنسبة للوضع ألف إبدأ من هنا			
1	العضوية هل تم تحديد القطاعات ذات الصلة وهل تتفق هذه القطاعات على الحاجة إلى آلية الصحة الواحدة = ؟ (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-1، الصفحة 21)	الغرض من هذا العنصر هو دعم انضمام جميع القطاعات ذات الصلة إلى العضوية المحددة في آلية الصحة الواحدة، وضمان توافق الآراء بشأن الحاجة إلى آلية الصحة الواحدة وإلى المنشأة القيادية والتقنية والإدارية المناسبة من قِبل جميع القطاعات ذات الصلة.	<ul style="list-style-type: none"> تعريف العضوية (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-4، الصفحة 23) تحديد وتحليل وإعداد خريطة لتحديد أصحاب المصلحة (الدليل الثلاثي، القسم 3-3-1، الصفحة 36، والقسم 4-2، الصفحة 38) الاتفاق على الحاجة إلى آلية الصحة الواحدة (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-1، الصفحة 21) الدعم قيادية رفيعة المستوى من أجل إنشائها / تعزيز آلية الصحة الواحدة (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-3، الصفحة 22)
2	القيادة والحوكمة هل تم تحديد الهياكل المثلى لقيادة وإدارة آلية الصحة الواحدة؟ (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-5، الصفحة 24)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان إجازة ودعم آلية الصحة الواحدة من خلال السياسات الوطنية أو الأطر القانونية المناسبة. وهذا يضمن توافر الإرادة السياسية والموارد المالية، ويدعم العمليات والتقنية والإدارية المتعددة القطاعات اللازمة للصحة الواحدة	<ul style="list-style-type: none"> عناصر القيادة والرئاسة الإدارية (مثل الهيكل التنظيمي، والإجراءات الإدارية والتقنية، والتنموي) (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-5، الصفحة 24) ترتيبات العمل (مثل أدوار الأعضاء ومسؤولياتهم وترتيبات الاجتماعات) (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-5، الصفحة 24) المساءلة والإبلاغ (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-5، الصفحة 24)
3	السياسات / الأطر القانونية هل توجد سياسات / أطر قانونية تدعم العمليات وتدفق التمويل؟ (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-6، الصفحة 24)	الغرض من هذا العنصر هو تحديد الهيكل القيادي والتنظيمي لآلية الصحة الواحدة. ويشتمل ذلك إنشاء هيكل تنظيمي يتناول أدوار ومسؤوليات القيادة، والموظفين التقنيين والإداريين، فضلاً عن المساهمة والإبلاغ المنتظمين عن آلية الصحة الواحدة.	<ul style="list-style-type: none"> الإرادة السياسية (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-3، الصفحة 22) الإطار القانوني / أساس التشغيل (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-6، الصفحة 24)
4	الموارد والتمويل هل تم تحديد الموارد اللازمة لتفعيل آلية الصحة الواحدة؟ (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-2، الصفحة 26)	الغرض من هذا العنصر هو تحديد مستوى الموارد المالية والبنشرية وغيرها اللازمة لدعم التشغيل المستدام لآلية الصحة الواحدة، وبيان كيف يمكن تنسيق عملية تدبير الموارد أو تقاسمها بين الأعضاء في آلية الصحة الواحدة.	<ul style="list-style-type: none"> الموارد المالية (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-2، الصفحة 26) الموارد البشرية (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-2، الصفحة 26) الموارد الأخرى (مثلًا، السياسات الداعمة، وأطر العمل أو الوثائق الإرشادية، والهياكل الأساسية كالمكاتب / أماكن الاجتماعات، والوقت المسموح به للمشاركة) (الدليل الثلاثي، القسم 3-1، الصفحة 8) الموارد اللازمة لتفعيل آلية الصحة الواحدة (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-3، الصفحة 26) الموارد اللازمة لأنشطة مواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-3، الصفحة 26)
5	الصحة الواحدة وتحديد أولويات الأمراض الحيوانية المنشأ هل يجري حالياً تحديد أولويات التهديدات الماثلة أمام نهج الصحة الواحدة و / أو الأمراض الحيوانية المنشأ باتباع نهج متعدد القطاعات الصحة الواحدة؟ (الدليل الثلاثي، القسم 4-3، الصفحة 39)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان تحديد قائمة بأولويات مسائل الصحة الواحدة و / أو الأمراض الحيوانية المنشأ تحديداً مشتركاً بين أعضاء آلية الصحة الواحدة باتباع نهج الصحة الواحدة	<ul style="list-style-type: none"> الاتفاق على الأمراض الحيوانية المنشأ ذات الأولوية (الدليل الثلاثي، القسم 4-3، الصفحة 39)
6	الأنشطة هل تم تحديد الأنشطة التقنية والإدارية لآلية الصحة الواحدة (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والجدول، الصفحة 20)	الغرض من هذا العنصر هو تحديد الأنشطة التقنية والإدارية الأساسية التي تدعم نهج الصحة الواحدة لدى الأعضاء في آلية الصحة الواحدة. وهذا يضمن إمكانية مشاركة جميع الأعضاء في آلية الصحة الواحدة في الأنشطة التي تديم الآلية وتدعم أيضاً مصالح قطاعاتهم.	<ul style="list-style-type: none"> تحديد أنشطة التنسيق التقنية (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والجدول، الصفحة 20) تحديد الأنشطة الإدارية (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والجدول، الصفحة 20) وضع استراتيجية أو خطة للأنشطة (الدليل الثلاثي، القسم 3-7، الصفحة 25) تنسيق أنشطة الصحة الواحدة المحددة في العنصر 12

الرقم	العنصر	تعريف العنصر:	الجوانب المدرجة:
العناصر التنظيمية			
7	الأفرقة الفرعية هل تم تحديد الأفرقة الفرعية التي تلي الاحتياجات التقنية والإدارية لآلية الصحة الواحدة؟ (الدليل التلثي، القسم 3-2-7، الصفحة 25)	الغرض من هذا العنصر هو إنشاء أفرقة عاملة فرعية تقنية و / أو إدارية يمكنها أن تركز على العمل الأساسي لآلية الصحة الواحدة. ويمكن لهذه الأفرقة الفرعية أن تركز على العناصر التقنية المحددة في الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، أو التركيز على أنشطة محددة تتطلب مشاركة وتنسيقاً طويلاً الأجل فيما بين القطاعات.	• تعيين أفرقة فرعية لدعم الوظائف التقنية (بما في ذلك الاستجابة / التنسيق في حالات الطوارئ) أو الوظائف الإدارية (الدليل التلثي، القسم 3-2-7، الصفحة 25)
8	الهياكل دون الوطنية هل تم إنشاء الهياكل أو الأفرقة دون الوطنية اللازمة؟ (الدليل التلثي، القسم 3-2-8، الصفحة 25)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن تكون العناصر الأساسية لآلية الصحة الواحدة شاملة وداعمة للاحتياجات والهياكل والولايات التنظيمية دون الوطنية.	• الربط بالهياكل والولايات دون الوطنية (الدليل التلثي، القسم 3-2-8، الصفحة 25)
9	التواصل كيف يُنسق التواصل في إطار آلية الصحة الواحدة؟ (الدليل التلثي، القسم 4-1، الصفحة 8، والقسم 3-3-3، الصفحة 28)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن تدعم خطة التواصل عمليات التواصل الداخلي فيما بين الأعضاء، والتواصل الخارجي مع وسائل الإعلام والجمهور، وأنشطة التوعية وتبادل المعلومات عن الأنشطة المهمة لآلية الصحة الواحدة ونواتجها ونماذجها.	• خطة التواصل (الدليل التلثي، القسم 3-3-3، الصفحة 28) • التواصل الداخلي والخارجي (الدليل التلثي، القسم 3-3-3، الصفحة 28) • التوعية بآلية الصحة الواحدة وأنشطتها (الدليل التلثي، القسم 3-3-3، الصفحة 28)
10	الرصد والتقييم هل وضعت خطة لرصد وتقييم الوظائف الإدارية والتقنية لآلية الصحة الواحدة؟ (الدليل التلثي، القسم 3-3-4، الصفحة 28، والقسم 6، الصفحة 94)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان وضع خطة لرصد وتقييم الوظائف التقنية والإدارية لآلية الصحة الواحدة، لضمان الإبلاغ عن الوظيفة المستدامة لآلية الصحة الواحدة وتمويلها ونوافر الإرادة السياسية لها في نهاية المطاف على النحو المناسب بمرور الوقت.	• رصد وتقييم الوظائف التقنية والإدارية (الدليل التلثي، القسم 3-3-4، الصفحة 28) • التخطيط للرصد والتقييم (الدليل التلثي، القسم 3-3-4، الصفحة 28، والقسم 6-5، الصفحة 99)
رسم خرائط العناصر			
11	رسم خرائط البنية التحتية هل تم رسم خرائط النطاق الكامل للبنية التحتية القائمة اللازمة للتصدي لتهديدات الصحة الواحدة و / أو للأمراض الحيوانية المنشأ في البلاد؟ (الدليل التلثي، القسم 3-3-1، الصفحة 26، والقسم 4-1-1، الصفحة 34)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان معرفة جميع الأعضاء في آلية الصحة الواحدة بالنظم والسياسات والنهج والأنشطة التقنية القطاعية والمتعددة	• البنية التحتية القائمة الخاصة بالأمراض الحيوانية المنشأ (مثل المنظمات / الوكالات / النظم الموجودة لترصد الأمراض الحيوانية المنشأ) (الدليل التلثي، القسم 3-3-1، الصفحة 26) • القدرات الحالية للتصدي للأمراض الحيوانية المنشأ (الدليل التلثي، القسم 4-1-1، الصفحة 34) • السياسات والاستراتيجيات والموارد والجوانب الأخرى المتاحة ذات الصلة بالأمراض الحيوانية المنشأ ونهج الصحة الواحدة (الدليل التلثي، القسم 4-1-1، الصفحة 34).
12	رسم خرائط أنشطة الصحة الواحدة هل تم تحديد عمليات وأنشطة أخرى متعددة القطاعات تتعلق بالصحة الواحدة في المنطقة أو البلاد؟ (الدليل التلثي، القسم 4-1-2، الصفحة 36)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن تكون جميع الأنشطة القائمة المتعلقة بالصحة الواحدة معروفة لجميع الأعضاء في آلية الصحة الواحدة، وضمان إمكانية المشاركة فيها أو تنسيقها عند الاقتضاء.	• رسم خرائط أنشطة الصحة الواحدة (مثلاً، مقاومة مضادات الميكروبات، وسلامة الأغذية، وأنشطة الرصد) (الدليل التلثي، القسم 4-1-2، الصفحة 36).

الرقم	العنصر	تعريف العنصر:	الجوانب المدرجة:
عناصر التخطيط			
13	تنسيق عمليات التخطيط والتأهب هل تم تنفيذ نهج متعدد القطاعات للصحة الواحدة في سياق التخطيط والتأهب لمواجهة تحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ؟ (الدليل الثلاثي، القسم 5-1، الصفحة 42)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن يكون الأعضاء في آلية الصحة الواحدة قد استعرضوا معاً نهجهم المتعلق بالتخطيط والتأهب لمواجهة تحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ، وحدّثوا بروتوكولاتهم بحيث تعكس على أفضل نحو نهج الصحة الواحدة.	• تنسيق عمليات التخطيط والتأهب لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والإطار 3، الصفحة 31).
14	تنسيق عمليات التردد هل تم تنفيذ نهج متعدد القطاعات للصحة الواحدة في سياق تردد تحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ؟ (الدليل الثلاثي، القسم 5-2، الصفحة 52)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن يكون الأعضاء في آلية الصحة الواحدة قد استعرضوا معاً نهجهم أو نظامهم القائم للتردد المنسق وتبادل المعلومات في سياق مواجهة تحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ، وحدّثوا بروتوكولاتهم بحيث تعكس على أفضل نحو نهج الصحة الواحدة.	• تنسيق عمليات تردد الأمراض الحيوانية المنشأ وتبادل المعلومات (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والإطار 3، الصفحة 31)
15	تنسيق عمليات التحقيق والاستجابة هل تم تنفيذ نهج متعدد القطاعات للصحة الواحدة بشأن التحقيق والاستجابة لتحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ؟ (الدليل الثلاثي، القسم 5-3، الصفحة 63)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن يكون الأعضاء في آلية الصحة الواحدة قد استعرضوا معاً نهجهم المتعلق بالتحقيق والاستجابة لتحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ، وحدّثوا بروتوكولاتهم بحيث تعكس على أفضل نحو نهج الصحة الواحدة.	• تنسيق عمليات التحقيق والاستجابة للأمراض الحيوانية المنشأ (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والإطار 3، الصفحة 31) • النهج التقني لتنسيق أنشطة التحقيق والاستجابة (الدليل الثلاثي، الفصل 5-3، الصفحة 63) • تنسيق عمليات التخطيط والتأهب (العنصر 13)
16	تنسيق عمليات التقييم المشترك للمخاطر هل تم الانتهاء من تقييم مشترك للمخاطر ذات الصلة بتحديات الصحة الواحدة وتهديدات الأمراض الحيوانية المنشأ؟ (الدليل الثلاثي، القسم 5-4، الصفحة 71)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن يكون الأعضاء في آلية الصحة الواحدة قد أجرىوا تقييماً مشتركاً للمخاطر ذات الصلة بتحديات الصحة الواحدة / الأمراض الحيوانية المنشأ، واستخدموا خيارات إدارة المخاطر والتواصل باتباع نهج الصحة الواحدة.	• النهج التقني بشأن أنشطة التقييم المشترك للمخاطر (الدليل الثلاثي، الفصل 5-4، الصفحة 71)
17	تنسيق عمليات تنمية القوة العاملة هل وُضع نهج متعدد القطاعات للصحة الواحدة بشأن تنمية القوة العاملة في سياق مواجهة تحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ؟ (الدليل الثلاثي، القسم 5-5، الصفحة 79)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن يكون لدى الأعضاء في آلية الصحة الواحدة خطة لتنمية القوة العاملة تتناول الاحتياجات التقنية لقطاعات محددة، وكفاءات القوة العاملة الحالية والمستقبلية اللازمة لنهج الصحة الواحدة.	• تنسيق عملية تخطيط القوة العاملة وتقييم القدرات اللازمة لمواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ في البلد (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والإطار 3، الصفحة 31) • النهج التقني لتنمية القوة العاملة (الدليل الثلاثي، الفصل 5-5، الصفحة 79)
18	تنسيق عمليات الإبلاغ عن المخاطر هل يجري تنفيذ نهج للصحة الواحدة للإبلاغ عن المخاطر في سياق مواجهة تحديات الصحة الواحدة والأمراض الحيوانية المنشأ (الدليل الثلاثي، القسم 5-6، الصفحة 85)	الغرض من هذا العنصر هو ضمان أن يكون الأعضاء في آلية الصحة الواحدة قد أعادوا خطة للإبلاغ عن المخاطر وإنشرك المجتمع تعتمد نهج الصحة الواحدة.	• تنسيق أنشطة الحد من المخاطر والإبلاغ عن المخاطر في سياق مواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ (الدليل الثلاثي، القسم 3-4، الصفحة 29، والإطار 3، الصفحة 31) • النهج التقني لتنمية القوة العاملة (الدليل الثلاثي، الفصل 5-6، الصفحة 86)

تُستكمل خطوات التخطيط قبل الاجتماعات / حلقة العمل:

- **الخطوتان 1 و 2** تكفلان الإرادة السياسية لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ولتعيين فريق تخطيط لاستكمال دليل العمل وتيسير الخطوات التقنية للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات.
- **الخطوتان 3 و 4** تتيحان لفريق التخطيط (واللجنة التوجيهية إن وُجدت) جمع معلومات أساسية، وصياغة نطاق الآلية المستقبلية، واختيار العناصر التي سيجري تناولها لوضع خطة العمل أثناء حلقة العمل.
- وتُستكمل الخطوات التقنية عادةً أثناء حلقة العمل المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، الممتدة ثلاثة أيام:
- **الخطوات من 5 إلى 8** تحقق توافق الآراء بين القطاعات وتضمن وضع خطة عمل تستند إلى العناصر التقنية ذات الأولوية وتسمح للجنة التوجيهية بالتحقق من صلاحية خطة العمل النهائية.
- **الخطوتان 9 و 10** تدعمان إعداد التقارير النهائية وتقييم الأثر بعد ستة أشهر إلى 12 شهراً.

ويُرفق بهذه الوثيقة مواد إضافية، هي:

- **دليل العمل بصيغة إكسل² excel**، الذي يتضمن نماذج التقارير وورقات العمل التي تتعلق مباشرة بالخطوات التقنية للأداة التشغيلية لآليات التنسيق متعدد القطاعات. وتُدرج علامات تبويب لمخرجات التقرير الرئيسية التالية: علامة التبويب 1: أعضاء اللجنة التوجيهية وفريق التخطيط
- علامة التبويب 2: قائمة المشاركين في حلقة العمل
- علامة التبويب 3: معلومات أساسية ونطاق آلية الصحة الواحدة
- علامة التبويب 4 ألف: تقييم العناصر وتحديد أولوياتها
- علامة التبويب 4 باء: القائمة النهائية للعناصر ذات الأولوية
- علامة التبويب 5: التخطيط لآلية الصحة الواحدة المستقبلية
- علامة التبويب 6: خطة العمل
- **المواد الداعمة** ترد في مجلد منفصل وتدعم تخطيط وتنفيذ حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام:
 - مشروع مذكرة مفاهيمية للأداة التنفيذية لآليات التنسيق
 - اختصاصات اللجنة التوجيهية وفريق تخطيط المعنيين بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات
 - نموذج الدعوة الموجهة لحضور حلقة العمل
 - قائمة جهات الاتصال بالمشاركين
 - مشروع جدول أعمال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام
 - إحاطة إعلامية للمشاركين بشأن الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات
 - القائمة المرجعية للخدمات اللوجستية والتخطيط
 - إرشادات بشأن دور الميسر
 - تقديم الوحدة التمهيديّة
 - النموذج الأساسي لعرض شرائح حلقة العمل بصيغة باور بوينت PowerPoint
 - ورقات العمل المتعلقة بالعناصر
 - نموذج التقرير
 - نموذج التقرير بصيغة باور بوينت
 - التقييم اللاحق لحلقة العمل
 - تقييم الأثر

بدء العمل

اقرأ هذا أولاً. إرشادات مهمة قبل استخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

- 1- قراءة جميع المواد المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ، ودليل العمل بصيغة إكسل excel، والمواد الداعمة ذات الصلة قبل بدء الخطوات.
- 2- الاطلاع على الفصل 3 من الدليل الثلاثي (التنسيق متعدد القطاعات للصحة الواحدة)، والفصل 4 (فهم السياق الوطني والأولويات) بحسب الحاجة لدعم تنفيذ خطوات الأداة التشغيلية لآليات التنسيق.
- 3- تعيين مدونين للملاحظات في بداية كل خطوة. يتولى هذا الشخص تدوين جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل بصيغة إكسل excel، ولغرض إعداد التقرير النهائي (انظرالمواد الداعمة: نموذج التقرير).
- 4- تهيئة المجال للمساهمات المتوازنة بين القطاعات. فمثلاً، قد تتناوب القطاعات في تولي دور الميسر في كل خطوة (انظر المواد الداعمة: إرشادات بشأن دور الميسر).
- 5- تكييف وتعديل الخطوات (والتعليمات ذات الصلة) المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات بحسب الحاجة، لمواءمتها مع سياق البلد.

الاستعداد لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

الخطوات التي استكمالها فريق التخطيط قبل حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام

الخطوة 1	12
عقد اجتماع للجنة التوجيهية وتعيين فريق تخطيط	
الخطوة 2	14
التخطيط لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات في حلقة عمل تمتد ثلاثة أيام	
الخطوة 3	16
جمع المعلومات الأساسية وتحديد نطاق آلية الصحة الواحدة	
الخطوة 4	18
اختيار وتحديد أولويات العناصر اللازمة لإعداد خطة عمل الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات	



الخطوة 1: عقد اجتماع للجنة التوجيهية وتعيين فريق تخطيط

الخطوة 1 تهدف إلى ضمان القيادة واتخاذ القرار، والتحقق من صلاحية خطة العمل الناتجة عن استكمال الأداة التوجيهية لآليات التنسيق، وتنفيذ الخطة.

أهداف الخطوة 1

- 1-1 عقد اجتماع للجنة التوجيهية مع السلطة السياسية وسلطة اتخاذ القرار لتوجيه عملية استخدام الأداة التشغيلية وضمان تنفيذ خطة العمل الناتجة من أجل إنشاء / تعزيز آلية حكومية للصحة الواحدة.
- 2-1 تعيين فريق تخطيط لتيسير تنفيذ الخطوات من 2 إلى 10 للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات.

عقد اجتماع للجنة التوجيهية

لكي ينجح إنشاء آلية جديدة للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة، ينبغي للقيادة الوزارية بالاشتراك مع السلطة السياسية وسلطة اتخاذ القرار أن تقوم بمهام "اللجنة التوجيهية"، وأن تصدر تكليفاً باستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، وأن توجه بإعداد مشروع مذكرة مفاهيمية بشأن الأداة التشغيلية (انظر مجلد المواد الداعمة). وفي الوضع المثالي، تتألف اللجنة التوجيهية من ممثلين من جميع الوزارات المعنية، تشمل على الأقل الوزارات المعنية بالصحة العامة وصحة الحيوان. وكما هو مبين في الاختصاصات المقترحة (انظر مجلد المواد الداعمة)، تقع على عاتق اللجنة التوجيهية مسؤولية إنشاء فريق التخطيط، وتقديم النطاق والأساس المنطقي لإنشاء / تعزيز آلية الصحة الواحدة، وكذلك التحقق من صلاحية خطة العمل الناتجة ودعم تنفيذها. فإن وُجدت آلية الصحة الواحدة، أو أي نوع من المنصات أو فرق العمل المعنية بتنسيق الصحة الواحدة، من الممكن أن تتألف اللجنة التوجيهية من أعضاء من القيادة الحالية للآلية أو من أعضاء اللجنة التوجيهية.

تعيين فريق تخطيط

يُعهد إلى اللجنة التوجيهية مسؤولية تعيين فريق تخطيط يُمثل فيه منسق واحد أو منسقان من جميع الوزارات المعنية، ويضم في الوضع الأمثل ممثلين من قطاعات صحة الحيوان والصحة العامة وصحة البيئة، على الأقل. وينبغي أن تسترشد عملية اختيار الممثلين في فريق التخطيط بنتائج رسم خرائط أصحاب المصلحة الأخيرة. ومن المهم أن تتوفر لدى الممثلين في فريق التخطيط المعرفة الإدارية والتقنية المناسبة لتوجيه استخدام الأداة التشغيلية من أجل إنشاء / تعزيز آلية الصحة الواحدة. وكما هو مبين في الاختصاصات المقترحة (انظر مجلد المواد الداعمة)، يتولى فريق التخطيط تيسير استخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات واستكمال جميع الخطوات التقنية من 2 إلى 10.

يمكن تسجيل أعضاء اللجنة التوجيهية للأداة التشغيلية وأعضاء فريق التخطيط في علامة التبويب 1 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

إرشادات لاستكمال الخطوة 1



- لدى تحديد أعضاء اللجنة التوجيهية وفريق التخطيط، من المهم إطلاعهم على نهج الصحة الواحدة وإحاطتهم علماً باستخدام الدليل الثلاثي والأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات لإنشاء آلية جديدة للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة في البلد. وأدرج عرض للوحدة 0 لهذا الغرض (انظر مجلد المواد الداعمة).
- يمكن الاستفادة من سلسلة من اجتماعات التخطيط في استكمال خطوات التخطيط المسبق المحددة لفريق التخطيط في الوحدة 1.
- وينبغي التذكير بتسجيل جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ولغرض إعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير)

دوطخل 1

إعداد التقرير بنموذج برنامج إكسل للخطوة 1
علامة التبويب 1: قائمة أعضاء اللجنة التوجيهية
وفريق التخطيط

المواد الداعمة للخطوة 1

- اختصاصات اللجنة التوجيهية وفريق التخطيط للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات
- مشروع المذكرة المفاهيمية للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات
- نموذج التقرير النهائي سيبدأ استخدامه أيضاً في سياق الخطوة 1
- عرض الوحدة التدريبية 0 للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

الخطوة 2: التخطيط لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات في حلقة عمل تمتد ثلاثة أيام

الخطوة 2 تسمح لفريق التخطيط بالاستعداد لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات أثناء حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام.

أهداف الخطوة 2

جمع المعلومات الأساسية ذات صلة ، حدد الأساس المنطقي لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات و إعداد صياغة نطاق آلية الصحة الواحدة

التخطيط لاستكمال الخطوات التقنية

فريق التخطيط مسؤول عن استكمال الخطوات التقنية من 3 إلى 10 للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ويشمل ذلك ما يلي:

- الخطوة 3: الانتهاء من تحديد نطاق ودور آلية الصحة الواحدة في البلد
- الخطوة 4: اختيار وتحديد أولويات عناصر الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات لغرض وضع خطة العمل
- الخطوة 5: جمع المعلومات الأساسية
- الخطوة 6: تقييم العناصر ووضع خطة عمل
- الخطوة 7: توضيح سياق الخطوات التالية للتنفيذ
- الخطوة 8: التحقق من صلاحية خطة العمل
- الخطوة 9: إعداد التقرير النهائي
- الخطوة 10: تقييم الأثر

عموماً، تكفي ثلاثة أيام من حلقة العمل لاستكمال الخطوات التقنية المحددة في الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات. ويوصى بأن يستكمل فريق التخطيط الخطوات 3 و 4 قبل انعقاد حلقة العمل. وبعد ذلك تُستخدم المعلومات الناتجة من قبل مجموعة أوسع من المشاركين في حلقة العمل للانتقال إلى الخطوات التالية ووضع خطة العمل. وفي نهاية المطاف، يمكن للجنة التوجيهية أن تتحقق من صلاحية خطة العمل في اليوم الأخير من حلقة العمل (يرجع إلى الخطوة 1). ويُتاح مشروع جدول أعمال لحلقة العمل (انظر مجلد المواد الداعمة) للمساعدة على تنظيم حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام.

وقبل اتخاذ قرار بشأن أفضل طريقة لاستكمال خطوات الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ، ينبغي لفريق التخطيط النظر فيمن ينبغي إشراكه في كل خطوة تقنية. وبالنسبة للبلدان الراغبة في إنشاء آلية جديدة للصحة الواحدة (الوضع ألف أو باء)، قد يكون من الأفضل اتخاذ الخطوات التقنية (الخطوات من 5 إلى 8) بمشاركة فريق صغير إلى متوسط من الخبراء التقنيين (قد يكون فريق التخطيط و/ أو اللجنة التوجيهية، أو عدد قليل مختار من الخبراء التقنيين

الخطوة

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

الإضافيين). وبالنسبة للبلدان التي لديها آلية راسخة للصحة الواحدة (الوضع جيم)، يمكن الاستفادة في هذا السياق من مجموعة أكبر من أصحاب المصلحة الذين يمثلون جميع القطاعات وجميع مستويات الحكومة.

ويُتاح ضمن المواد الداعمة نموذج للدعوة للحضور ومشروع جدول أعمال حلقة العمل وقائمة مرجعية للوجستيات، ويمكن استخدامها وتعديلها لغرض دعم التخطيط للخطوات التالية.

يمكن تسجيل قائمة نهائية بالمشاركين في علامة التبويب 2 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل.

إرشادات لاستكمال الخطوة 2

- ينبغي أن يتمحور التخطيط لحلقة العمل حول النطاق والدور الاستراتيجيين لآلية الصحة الواحدة المستقبلية. فإن لم يكن ذلك واضحاً في هذه المرحلة، ينبغي لفريق التخطيط أن ييسر استكمال الخطوة 3 قبل الفراغ من تخطيط حلقة العمل واختيار المشاركين.
- ينبغي التذكير بتعيين مدون للملاحظات في بداية كل خطوة. يسجل هذا الشخص جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ولغرض إعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير).

الخطوة 2

إعداد التقرير بنموذج إكسل للخطوة 2

علامة التبويب 2: قائمة جهات الاتصال بالمشاركين

المواد الداعمة للخطوة

- نموذج الدعوة لحضور
- مشروع جدول أعمال حلقة العمل
- القائمة المرجعية للوجستيات والتخطيط

الخطوة 3: جمع المعلومات الأساسية وتحديد نطاق آلية الصحة الواحدة

في الخطوة 3، ينبغي لفريق التخطيط (بدعم من اللجنة التوجيهية، إن أمكن) أن يتفق بوضوح بتحديد على الأساس المنطقي لإنشاء / تعزيز آلية الصحة الواحدة وعلى نطاقها. وينبغي إجراء هذا النقاش الحاسم قبل عقد حلقة العمل، وإحاطة حلقة العمل بها بوضوح في بداية انعقادها في اليوم الأول.

ويُوصى بأن تُستكمل هذه الخطوة قبل أسبوعين إلى أربعة أسابيع من عقد حلقة العمل لضمان الاسترشاد بالنتائج في اختيار المرشحين والتخطيط.

أهداف الخطوة 3

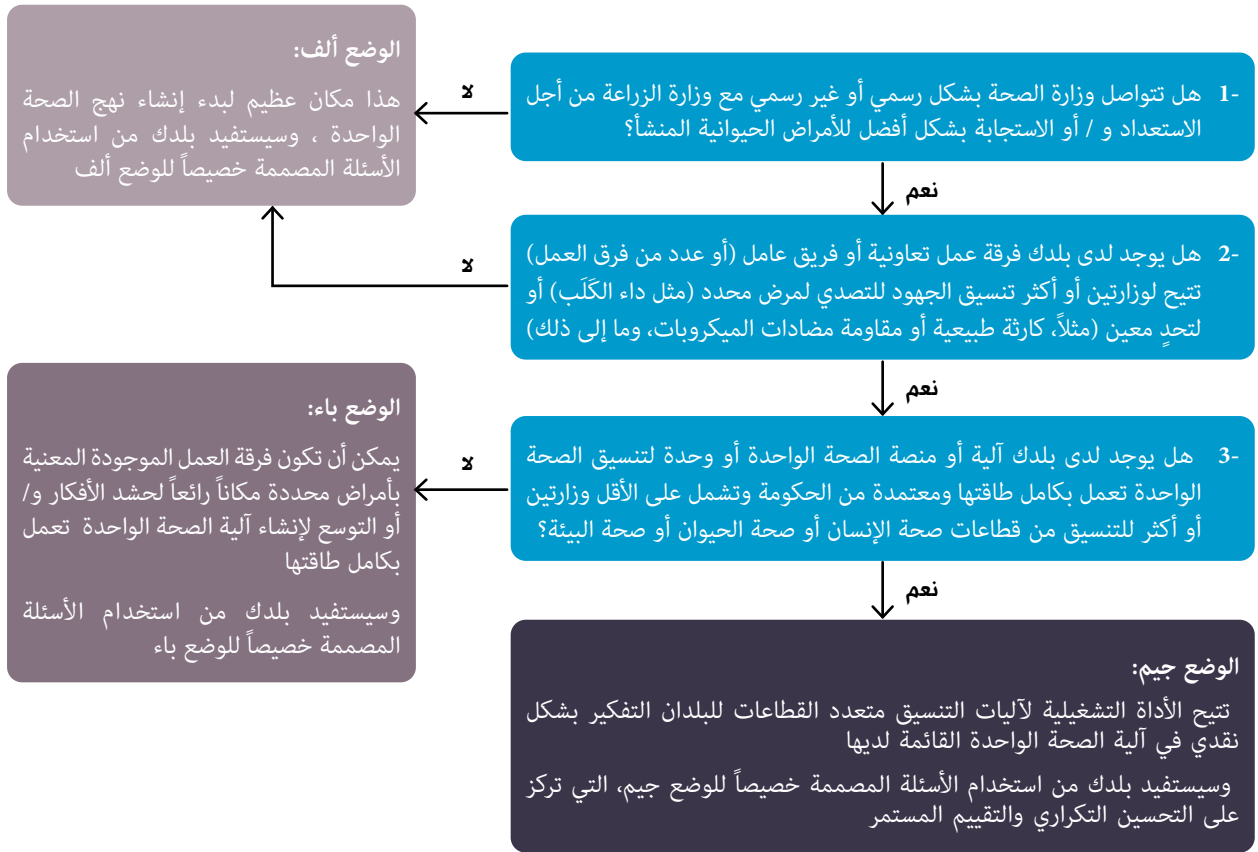
جمع المعلومات الأساسية ذات الصلة، وتحديد الأساس المنطقي لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، وتحديد نطاق ودور آلية الصحة الواحدة المستقبلية

تحديد الأساس المنطقي لاستخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ونطاق استخدامها

ينبغي أن يُحدد بوضوح الأساس المنطقي لآلية الصحة الواحدة ونطاقها، حيث قد يختلف وضع كل بلد اختلافاً طفيفاً. وباستخدام علامة التبويب 3 في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ستدعم المسائل الخمس التالية إجراء تقييم للوضع الراهن:

- 1- تحديد مستوى آلية الصحة الواحدة التي يمر بها البلد في الوقت الراهن:
 - (أ) الوضع أُلْف (لا توجد آلية الصحة الواحدة)،
 - (ب) الوضع باء (وجود فرقة عمل معنية بأمراض محددة يمكن توسيع نطاقها)
 - (ج) الوضع جيم (وجود آلية الصحة الواحدة تعمل بكامل طاقتها)
- 2- بَيِّن الأغراض المستهدفة أو الهدف الاستراتيجي لآلية الصحة الواحدة المستقبلية، بما في ذلك أي أولويات معروفة لنهج الصحة الواحدة (مثل تخطيط الإجراءات الوطنية المتعلقة بمقاومة مضادات الميكروبات، وتحديد أولويات الأمراض الحيوانية المنشأ، والتخطيط الاستراتيجي للصحة الواحدة).
- 3- تحديد السياسات أو أطر الحوكمة التي تيسر / توجه / ترشد / تحدد أولوية نهج الصحة الواحدة في البلد (مثلاً، حلقة عمل الجسور الوطنية (NBW)، أو التقييم الخارجي المشترك (JEE)، أو نتائج تقييم أداء (PVS) الخدمات البيطرية).
- 4- وضع تصور لنطاق ودور آلية الصحة الواحدة المستقبلية. * ملاحظة: يُعرض ذلك على المشاركين في اليوم الأول لحلقة العمل وينبغي أن يعكس جميع التحديات الماثلة أمام الصحة الواحدة التي ستتناولها آلية الصحة الواحدة الجديدة أو الموسعة.
- 5- وضع قائمة أصحاب المصلحة الذين سيشاركون مباشرة في إنشاء / تعزيز آلية الصحة الواحدة ، مما يوجّه عملية اختيار المشاركين. * ملاحظة: إذا لم تُستكمل عملية حديثة لرسم خرائط أصحاب المصلحة، ينبغي إيلاء أولوية لذلك في إطار الخطوة 3. انظر الدليل الثلاثي، الفصل 4-2، الصفحة 38: تحديد وتحليل أصحاب المصلحة المعنيين لغرض الدعم.

الشكل 4: مخطط انسيابي لتحديد مستوى الصحة الواحدة



يمكن تسجيل إجابات المسائل الواردة أعلاه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، علامة التبويب 3.

إرشادات لاستكمال الخطوة 3

- هذه هي أهم خطوة في التخطيط الاستراتيجي، وهي تدعم جهود فريق التخطيط في نقل أهداف آلية الصحة الواحدة المستقبلية وضمان تمكن المشاركين في حلقة العمل من استخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات في وضع خطة عمل تلبى احتياجات البلد.
- ينبغي التذكير بتعيين مدون للملاحظات في بداية كل خطوة. يسجل هذا الشخص جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ولغرض إعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير).



الخطوة 3

علامة تبويب إعداد التقرير بنموذج برنامج إكسل

للخطوة 3

علامة التبويب 3: نطاق ودور آلية الصحة الواحدة

الخطوة 4: اختيار وتحديد أولويات العناصر اللازمة لإعداد خطة عمل الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

في الخطوة 4، يجري فريق التخطيط بشكل متدرج (بدعم من اللجنة التوجيهية، إن أمكن) تقييماً للعناصر التقنية للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ويحدد أولوياتها ويختار العناصر التقنية التي ستوجه عملية وضع خطة العمل أثناء حلقة العمل. ويوصى بأن تُستكمل هذه الخطوة قبل أسبوعين على الأقل من عقد حلقة العمل لضمان إمكانية الاستعداد بالنتائج في اختيار المشاركين وفي التخطيط.

أهداف الخطوة 4

- 1-4 تقييم الحالة الراهنة لوضع آلية الصحة الواحدة استناداً إلى الـ 18 عنصراً تقنياً للأداة التنفيذية لآليات التنسيق.
- 2-4 تحديد أولويات واختيار ستة إلى عشرة عناصر تقنية للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، وهي العناصر التي ستُستخدم في وضع خطة العمل.

تقييم الوضع الحالي لآلية الصحة الواحدة استناداً إلى الـ 18 عنصراً تقنياً للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

يستخدم فريق التخطيط علامة التبويب 4 ألف (الجزء 1) في دليل العمل المعد بصيغة إكسل لتيسير تقييم الـ 18 عنصراً تقنياً للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات. ومن الممكن أن يفيد ذلك أعضاء فريق التخطيط من كل قطاع في القيام أولاً باستعراض وتقييم الـ 18 عنصراً تقنياً للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات بشكل مستقل قبل أن يجتمعوا بعد ذلك لاستكمال التقييم في علامة التبويب 4. وينبغي، حيثما أمكن، أن تستند التقديرات إلى أدلة وأن تعكس المعلومات التي جُمعت في الخطوة 3. ومن المهم أيضاً ملاحظة أن آليات الصحة الواحدة الراسخة من الممكن أن تحدد مزيداً من العناصر التي هي بحاجة إلى التعزيز بسبب التاريخ الطويل من التعاون الذي يوجّه المناقشات.

تحديد أولويات واختيار العناصر التقنية للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، و العناصر التقنية التي تُستخدم لوضع خطة العمل

بالتأمل في نتائج التقييم الأولي، يُلاحظ أن علامة التبويب 4 ألف (الجزء الثاني) تدعم عملية تحديد أولويات واختيار العناصر التي ينبغي أن تتناولها خطة العمل المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات. وفي هذه الخطوة الفرعية، تركز المناقشات على جدوى تحسين العناصر والجهد اللازم لذلك، وعلى الأثر الذي سيعتريه التحسين على أداء آلية الصحة الواحدة.

ويشمل ذلك عدة خطوات:

أولاً، ستساعد المناقشة فريق التخطيط على الاتفاق على مستوى لأثر وجدوى كل عنصر، مع أخذ ما يلي في الاعتبار:

- بالنسبة للأثر
 - إلى أي مدى يمكن أن يؤثر العنصر على أداء آلية الصحة الواحدة لوظيفتها؟
 - ما مدى أهمية هذا العنصر لأداء الآلية لوظيفتها؟
 - ما مدى أهمية العنصر للاستدامة؟
- بالنسبة للجدوى
 - هل يتطلب تحسين هذا العنصر تغييراً في السياسة الوطنية؟
 - هل يرغب قطاع أو شخص في دعم تحسين هذا العنصر؟
 - هل تتاح موارد لدعم هذا التحسن؟

وبعد ذلك، بناءً على الأثر والجدوى والاتفاقات التي يتوصل إليها، حدّد مستوى للأولوية في عمود "الاتفاق" في علامة التبويب 4 ألف. سجّل أنسب جدول زمني ودوّن المبررات والمعايير المستخدمة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالأثر والجدوى والأولوية والجدول الزمني.

الخطوة

- وأخيراً، استعرض النتائج وحدد أولوية ستة إلى عشرة عناصر لتناولها في حلقة العمل. وعليك أن تختار أحد الخيارات التالية:
- 1- ذات أولوية، ينبغي تناولها الآن
 - 2- ينبغي تناولها في المستقبل
 - 3- تحققت حالياً، وينبغي الحفاظ عليها.

تذكر ما يلي:

- أن هذا ليس ترتيباً لأهمية العناصر، وإنما مجموعة مختارة من العناصر التي ينبغي تناولها أولاً
- أن بعض العناصر التي تشكل أولويات مهمة لأداء واستدامة آلية الصحة الواحدة ربما لا يجري اختيارها لأنها غير مجدية في الوقت الحالي أو لأنها ذات تأثير أقل.
- أن بعض العناصر قد تكون حظيت بإدارة جيدة، وبالتالي قد لا تكون الأولوية الأولى. ويمكن إعادة النظر في هذه العناصر لاحقاً، حتى وإن لم يجر اختيارها الآن.

يمكن إدراج العناصر النهائية الستة إلى عشرة ذات الأولوية في النموذج المعد بصيغة إكسل، في علامة التبويب 4 باء.

إرشادات لاستكمال الخطوة 4

جميع الأوضاع:

- استخدم المعلومات التي جمعت من الخطوة 3 لدعم تقييم العناصر وتحديد أولوياتها واختيارها.
- تعديل مقياس التقييم إن لزم الأمر لدعم السياق القطري
- يمكن تسجيل جميع القرارات المدرجة في الخطوة 4 في نموذج التقرير النهائي. ومن الأفضل إضافة هذه المعلومات عند استكمال كل خطوة لتجنب فقدان نقاط النقاش المهمة.
- قد تركز المناقشة الأولية على العناصر التي تم تقييمها في علامة التبويب 4 ألف باعتبارها "غير مستكملة" أو "أنجزت جزئياً". ومع ذلك، فإن العناصر الأساسية المصنفة بأنها "أنجزت جزئياً" أو "في غالبيتها"، قد يكون لها أثر كبير على وظيفة آلية الصحة الواحدة وينبغي إيلاؤها أولوية استراتيجية.

البلدان المصنفة في الوضع ألف

- الوضع ألف قد يمنح أولوية للعناصر الأساسية (العناصر من 1 إلى 6) قبل العناصر الأخرى كنقطة بدء لإنشاء آلية الصحة الواحدة.
- عادة ما تكون البلدان، التي ليست لديها آلية الصحة الواحدة، في طور التنفيذ الفعلي لمستوى ما من التنسيق المتعدد القطاعات لإدارة الأمراض الحيوانية المنشأ، وقد تفكر في ذلك عند النظر في العناصر التي ينبغي اختيارها أولاً.
- ينبغي التذكير بتعيين مدون للملاحظات في بداية كل خطوة. يسجل هذا الشخص جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، وبالنسبة لإعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير).

الخطوة 4

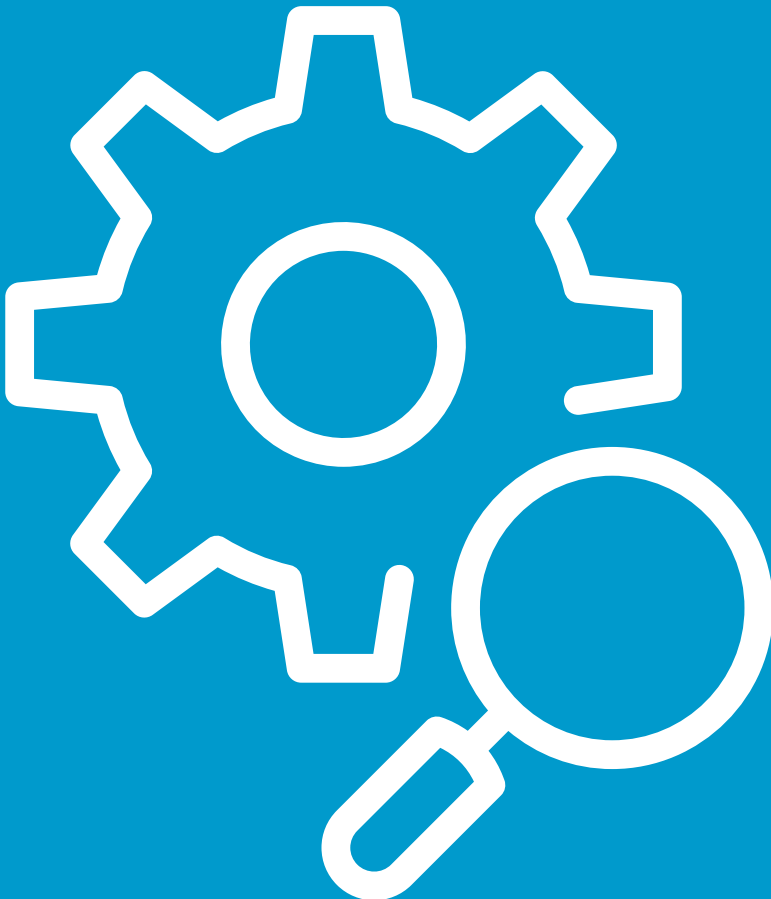
- علامة تبويب إعداد التقرير بصيغة إكسل للخطوة 4:
- علامة التبويب 4 ألف: تقييم العناصر وتحديد أولوياتها
- علامة التبويب 4 باء: قائمة العناصر ذات الأولوية لحلقة العمل

المواد الداعمة للخطوة 4
ورقات عمل العناصر

الخطوات التقنية لإعداد خطة العمل المتعلقة المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات

(تُستكمل أثناء حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام) الخطوة 5: تخطيط لمستقبل آلية الصحة الواحدة

الخطوة 5	22
التخطيط لآلية الصحة الواحدة المستقبلية	
الخطوة 6	24
تقييم العناصر ووضع خطة عمل	
الخطوة 7	27
توضيح سياق الخطوات التالية لغرض التنفيذ	
الخطوة 8	29
التحقق من صلاحية خطة العمل	



الخطوة 5: التخطيط لآلية الصحة الواحدة المستقبلية

في الخطوة 5، يرحب فريق التخطيط بالمشاركين في حلقة العمل ويعرّفهم بالأهداف الاستراتيجية لحلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام وبالمعلومات الأساسية التي تم جمعها في خطوات التخطيط المسبق الواردة في الوحدة 1. وناقش المشاركون، بالاستعانة بالأسئلة الموجهة و المحددة في علامة التبويب 5 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل، التحديات والفرص ذات الصلة بتنسيق آلية الصحة الواحدة، ويستخدمون هذه المعلومات في تخطيط آلية الصحة الواحدة المستقبلية. ويمكن استكمال هذا العمل في إطار أفرقة نقاش متعددة القطاعات أو في جلسة عامة.

أهداف الخطوة 5

- 1-5 تعريف المشاركين في حلقة العمل بنهج الصحة الواحدة، والأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، والمعلومات الأساسية التي جمعت لحلقة العمل.
- 2-5 مناقشة التحديات والفرص ذات الصلة بتنسيق آلية الصحة الواحدة واستخدام هذه المعلومات في تخطيط آلية الصحة الواحدة المستقبلية.

الخطوة 5-1: تعريف المشاركين في حلقة العمل بنهج الصحة الواحدة في مجال الصحة، والأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، والمعلومات الأساسية التي جمعت لحلقة العمل

عادةً ما تُستكمل هذه الخطوة الفرعية في النصف الأول من اليوم الأول لحلقة العمل على النحو المبين في مشروع جدول أعمال حلقة العمل (انظر مجلد المواد الداعمة). وتشمل هذه الخطوة الفرعية استعراض الأداة التشغيلية لآليات التنسيق ونهج الصحة الواحدة باستخدام عرض الخطوة 0 (انظر مجلد المواد الداعمة)، ومقدمة إلى المعلومات الأساسية ذات الصلة، وتقييم ما إذا كان البلد يمر بالوضع ألف أو باء أو جيم، واستعراض نطاق آلية الصحة الواحدة المستقبلية (انظر النتائج الواردة في علامة التبويب 3 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل). وتكفل هذه الخطوة الفرعية فهم جميع المشاركين للكيفية التي ستدعم بها الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات إنشاء آلية جديدة للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة، وتكفل أيضاً وضع خطة العمل التي تحقق الأهداف الاستراتيجية لآلية الصحة الواحدة ونطاقها على النحو الذي حدده فريق التخطيط في الخطوة 3.

الخطوة

الخطوة: 2-5 التخطيط لآلية الصحة الواحدة المستقبلية

في النصف الثاني من اليوم الأول لحلقة العمل، يستخدم المشاركون علامة التبويب 5 الواردة في دليل العمل المعد بصيغة إكسل للنظر في التحديات والفرص الراهنة ذات الصلة بنهج الصحة الواحدة في البلد. وتتضمن علامة التبويب 5 قائمة مسائل يمكن استخدامها لمناقشة المعلومات المتعلقة بالجهود السابقة والحالية، والمتعلقة كذلك بالمنظورات والتوقعات والخطة المستقبلية لتحسين نهج الصحة الواحدة من خلال آلية حكومية للصحة الواحدة. وفي هذه الخطوة، من المهم إجراء استعراض كامل لآلية جهود سابقة وحالية، رسمية أو غير رسمية، بشأن الصحة الواحدة، على النحو الذي ناقشه فريق التخطيط في الخطوة 3 وسُجل في علامة التبويب 3 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل. وعادةً ما تُناقش المسائل في إطار أفرقة نقاش متعددة القطاعات ثم تُعرض نتائج المناقشة في جلسة عامة. ويمكن تسجيل موجز النتائج في

يمكن للمشاركين في حلقة العمل تسجيل إجاباتهم في علامة التبويب 5 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل، المقدم للمشاركين.

علامة التبويب 5 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

إرشادات لاستكمال الخطوة 5

- هذه الخطوة بالغة الأهمية لضمان تمكن المشاركين في حلقة العمل من فهم العمل المهم الذي استكماله فريق التخطيط في الوحدة 1، أي الخطوة 3، من أجل تحديد الوضع الراهن ألف أو باء أو جيم، لغرض استخدام الأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات، ومن أجل استعراض مشروع نطاق آلية الصحة الواحدة المستقبلية. ويُسترد بهذا العمل في وضع خطة العمل في الخطوات اللاحقة.
- ينبغي التذكير بتعيين مدونين للملاحظات في بداية كل خطوة. يسجل المدونون جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ولغرض إعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير).

الخطوة 5

علامة تبويب إعداد التقرير بصيغة إكسل للخطوة 5
علامة التبويب 5: التخطيط لآلية الصحة الواحدة
المستقبلية

المواد الداعمة للخطوة 5:

- عرض الوحدة التدريبية 0
- النموذج الأساسي لشرائح باور بوينت الرئيسية لحلقة العمل
- مشروع جدول أعمال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام

الخطوة 6: تقييم العناصر ووضع خطة عمل

في الخطوة 6، يستخدم المشاركون في حلقة العمل ورفقات العمل المتعلقة بالعناصر لتقييم السنته إلى عنبرة عناصر (التي حددها فريق التخطيط في الخطوة 4) من أجل وضع خطة عمل تنسب آية جديدة للصحة الواحدة أو تعزز الآلية القائمة. ونسندكم هذه الخطوة عادة في اليوم الثاني لحلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام على النحو المبين في مشروع جدول أعمال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام (انظر مجلد المواد الداعمة). وبحسب عدد المشاركين، قد نسندكم هذه الخطوة في إطار أفرقة نقاش متعددة القطاعات تمثل قطاعات مختلفة أو في جلسة عامة. وينبغي للمندكرين الرجوع إلى دليل ثلاثي لمواجهة الأمراض حيوانية المصدر في البلدان للإرنداد

أهداف الخطوة 6

1-6 استخدام ورفقات العمل المتعلقة بالعناصر (انظر مجلد المواد الداعمة) لتقييم العناصر المختارة.

2-6 وضع خطة العمل بناءً على نتائج المناقشة المتعددة القطاعات وتقييم العناصر

الخطوة 6-1: استخدام ورفقات العمل المتعلقة بالعناصر لتقييم العناصر المختارة

من الممكن أن تساعد الأسئلة المفصلة الواردة في ورفقات العمل 1-18 المتعلقة بالعناصر على وضع خطة عمل تركز إلى العناصر التي اختارها فريق التخطيط في الخطوة 4. وبالنسبة لكل عنصر، يُستعان بمجموعة من أربعة أسئلة لتوجيه المناقشة حول المفاهيم التالية:

- ما هي رؤية / هدف هذا العنصر؟
- كيف يعمل العنصر الحالي؟
- - في بعض الحالات توجد أسئلة فرعية محددة تتعلق بالأوضاع القطرية ألف وباء وجيم. احذف الأسئلة غير ذات الصلة أو استخدم بدلاً منها أسئلة أخرى من فئة أخرى.
- في هذا السياق، ما الفجوات والتحديات الموجودة حالياً أمام هذا العنصر؟
- ما الإجراءات والأنشطة الضرورية لتحسين أو تطوير هذا العنصر؟

الخطوة 6-2: وضع خطة العمل بناءً على تقييم العناصر

يُجرى استطلاع مفصل للأنشطة المحددة في ورفقات العمل المتعلقة بالعناصر، مما يؤدي إلى وضع خطة عمل يمكن إدراجها في علامة التبويب 6 من دليل العمل المعد بصيغة إكسل. ويتيح النموذج المجال لإدراج جوانب عملية، منها ما يلي:

- المسؤوليات ونقاط الاتصال الرئيسية
- الأولويات والجدول الزمني
- الموارد اللازمة للقيام بالنشاط أو استكماله
- النواتج أو المؤشرات الرئيسية التي تدعم رصد وتقييم التقدم المحرز في تطوير العنصر

الخطوة

و بمجرد إكمال جميع الأعمدة المتعلقة بجميع الأنشطة، يمكن النظر في خطة العمل ككل وإجراء التعديلات الضرورية. ويوضح الجدول 2 نتيجة العملية مع استكمال مثال علامة التبويب 6 للعنصر 1.

يمكن للمشاركين في حلقة العمل تسجيل أنشطتهم المتعلقة بخطة العمل في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، في علامة التبويب 6، المقدم للمشاركين.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

إرشادات لتقييم عناصر الخطوة 6

ينبغي أن تتناول المناقشة الجوانب التالية لكل نشاط مدرج في خطة العمل:

- جدوى النشاط
 - السياسة: هل يمكن تنفيذ الإجراء المقترح دون تغييرات في السياسات الوطنية / التنظيمية القائمة؟ وإن لم يكن الأمر كذلك، ما هو مستوى التغيير في السياسات أو البرامج الذي سيتطلبه ذلك؟
 - الموارد: ما الموارد التي سيتطلبها هذا الإجراء؟ وهل يحتاج ذلك إلى تكنولوجيا جديدة أو تمويل أو أشخاص / موارد بشرية أو مكان أو وقت؟
 - الاستدامة: ما مدى احتمال استمرار الإجراء المقترح على المدى الطويل؟
- أثر النشاط
 - هل سيكون للإجراء المقترح أثر إيجابي؟
 - هل توجد طريقة لقياس التقدم أو الأثر؟
- ينبغي التذكير بتعيين مدونين للملاحظات في بداية كل خطوة. وينبغي وجودهم في كل فريق نقاش وفي المناقشات العامة. وينبغي لهم تسجيل جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، وأيضاً لغرض إعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير).

الخطوة 6

خطة العمل المعدة بصيغة إكسل للخطوة 6:

علامة التبويب 6: خطة العمل

المواد الداعمة للخطوة

- النموذج الأساسي لشرائح باور بوينت الرئيسية لحلقة العمل
- مشروع جدول أعمال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام
- ورقات عمل العناصر

الجدول 2: مثال لخطة عمل مستكملة للعنصر 1

أمثلة		
العضوية في آلية الصحة الواحدة . هل تم تحديد القطاعات ذات الصلة وهل تتفق القطاعات على الحاجة إلى آلية الصحة الواحدة للأمراض الحيوانية المنشأ ؟ (الدليل الثلاثي، القسم 3-2-1، الصفحة 21)		العنصر
أصحاب المصلحة غير معروفين	قطاع صحة الإنسان وصحة الحيوان فقط يشتركان في التنسيق	الفجوات لكل عنصر
إشراك قطاع بيئة الحياة البرية والقطاعات الأخرى ذات الصلة على المستوى المركزي. إشراك قطاع الصحة العامة في مقاطعة Clark	معرفة من هم أصحاب المصلحة (الوزارات والوكالات) المشاركين في مواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ.	الإجراء / الهدف / الناتج والمستوى
استضافة اجتماع لجميع القطاعات المعنية لمناقشة الحاجة إلى آلية الصحة الواحدة على المستوى الوطني	إجراء تحليل لأصحاب المصلحة لغرض مواجهة الأمراض الحيوانية المنشأ	النشاط
مرتفع، وهذا يمكن أن يوفر مدخلات إضافية وموارد لتنسيق جهود الاستجابة	مرتفع، يساعدنا ذلك في معرفة من يحتاجون إلى الانضمام إلى آلية الصحة الواحدة	أثر النشاط (مرتفع، متوسط، منخفض)
نوعاً ما، يتطلب وقتاً طويلاً لمشاركة وتوعية قيادات جميع القطاعات	عالية، لا يتطلب ذلك موارد كبيرة أو وقتاً طويلاً	جدوى النشاط (عالية، نوعاً ما، صعبة)
القيادة: صحة الحيوان. يحدد ممثل صحة الإنسان المكاتب اللازمة وينسق دعوات حضور الاجتماعات، وينسق ممثل صحة الحيوان اللوجستيات والموقع	القيادة: صحة الإنسان. يوفر قطاع صحة الإنسان الإدارة واللوجستيات اللازمة للتحليل. يحدد قطاع البيئة خبيراً في تحليل أصحاب المصلحة	القيادة، ودور / مسؤولية كل شريك
John Mutonga مدير الخدمات الصحية، وزارة الصحة	Mark Smith رئيس وحدة الوبائيات، وزارة الصحة	نقطة الاتصال (الاسم، اللقب، المنظمة، القطاع) لكل شريك
Susan Swan مديرة خدمات صحة الحيوان، وزارة الزراعة	Amy Holland منسقة للحياة البرية و آليات التنسيق المتعدد القطاعات، وزارة البيئة	
أولوية عالية. بحلول نهاية الشهر التالي	أولوية متوسطة. بحلول نهاية العام	الأولوية والجدول الزمني
المشاركون من قطاعات أخرى، تكاليف الموقع، تكاليف الوجبات، تكاليف الطباعة، وقت الأمانة	دفع أتعاب الميسر (أو التفاوض للعمل مجاناً)، وتكاليف الاجتماعات لغرض التحليل	الموارد اللازمة لكل شريك
عقد الاجتماع بحضور جميع القطاعات المعنية	تحديد وتحليل أصحاب المصلحة وفقاً لعملية موحدة	مؤشر هذا النشاط

الخطوة 7: توضيح سياق الخطوات التالية لغرض التنفيذ

في الخطوة 7، يقوم المشاركون في حلقة العمل بتوطيد خطة العمل الكاملة في جلسة عامة، وباستعراض جميع إجراءات كل عنصر. ويُستكمل هذا العمل عادةً في جلسة عامة في النصف الأول من اليوم الثالث لحلقة العمل على النحو المبين في مشروع جدول أعمال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام (انظر مجلد المواد الداعمة).

هدف الخطوة 7

وضع اللمسات الأخيرة لخطة العمل من أجل إنشاء آلية جديدة للصحة الواحدة أو تعزيز الآلية القائمة، مع إيلاء اهتمام خاص للخطوات التالية.

توضيح سياق الخطوات التالية لغرض التنفيذ

في هذه الخطوة، يكفل المشاركون في حلقة العمل ترتيب وتفعيل جميع الأنشطة المدرجة في خطة العمل بشكل مناسب لغرض تنفيذها.

وسيكون من المفيد أن ينظر المشاركون في النقاط التالية:

- بالإضافة إلى الأنشطة المتفق عليها لكل عنصر، النظر في تضمين خطة العمل ما يلي:
 - إشارة إلى إعادة عقد نفس الفريق (في غضون 3-4 أشهر أو 6-12 شهراً) من أجل استعراض التقدم المحرز وتناول العناصر المهمة.
 - إشارة إلى الإطار الزمني لإعادة النظر في أهم العناصر.
- أن تتسم خيارات التنفيذ المحددة لكل عنصر في خطة العمل بنهج SMART، وهو:
 - التحديد
 - القابلية للقياس
 - إمكانية التحقيق
 - الصلة (الصلة المباشرة بالنشاط)
 - محددة المدة

يضيف المشاركون في حلقة العمل تفاصيل لكل نشاط من أنشطة دليل العمل المعد بصيغة إكسل، في علامة التبويب 6، المقدم للمشاركين.

إرشادات لاستكمال الخطوة 7

- ينبغي التذكير بتعيين مدون للملاحظات في بداية كل خطوة. يسجل هذا الشخص جميع المناقشات على النحو المشار إليه في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ولغرض إعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير).

الخطوة 7

خطة العمل المعدة بصيغة إكسل للخطوة 7:

علامة التبويب 7: خطة العمل

المواد الداعمة للخطوة 7:

- النموذج الأساسي لشرائح باور بوينت الرئيسية لحلقة العمل
- مشروع جدول أعمال خطة العمل الممتدة ثلاثة أيام
- ورقات عمل العناصر

الخطوة 8: التحقق من صلاحية خطة العمل

في الخطوة 8، يبلغ فريق التخطيط اللجنة التوجيهية بخطة العمل الناتجة لغرض التحقق من صلاحيتها. ويحدث ذلك عادةً في النصف الثاني من اليوم الثالث لحلقة العمل على النحو المبين في **مشروع جدول أعمال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام** (انظر مجلد المواد الداعمة).

أهداف الخطوة 8

أن تتحقق اللجنة التوجيهية من صلاحية خطة العمل

التحقق من صلاحية خطة العمل

في هذه الخطوة، يستخدم فريق التخطيط نموذج التقرير بصيغة باور بوينت (انظر المواد الداعمة) لإعداد عرض يمكن استخدامه لبيان الخطوات التقنية التي أدت إلى وضع خطة العمل. ويشمل ذلك الخطوات من 3 إلى 7، وخلفية ونطاق آلية الصحة الواحدة (انظر الخطوة 3، علامة التبويب 3)، واختيار العناصر (انظر الفقرة 4، علامة التبويب 4)، والتخطيط لآلية الصحة الواحدة المستقبلية (انظر الخطوة 5، علامة التبويب 5)، ووضع خطة العمل (انظر الفقرتين 6 و 7، علامة التبويب 6).

وستتاح للجنة التوجيهية فرصة توجيه أسئلة، وتقديم مدخلات، والتحقق من صلاحية خطة العمل في نهاية المطاف، وتحديد الخطوات التالية. وهذه الخطوة بالغة الأهمية لتوفير أدلة تبرر اتخاذ القرار وتقديم الدعم اللازم للتنفيذ يراعي ما يلي:

- ربط الفجوات والإجراءات والأنشطة المدرجة في خطة العمل بالجهود الأخرى للصحة الواحدة المبذولة في البلد.
 - ما هي إجراءات التخطيط للعمل التي اتُخذت أو يجري اتخاذها حالياً؟
 - ما هي فجوات وإجراءات وأنشطة خطة العمل المدرجة في خطط أخرى (مثل خطط العمل الوطنية للأمن الصحي، وخريطة طريق ورش عمل الجسور الوطنية، ومسار تقييم أداء الخدمات البيطرية طبقاً للمعايير الدولية للمنظمة العالمية لصحة الحيوان، والخطط الخاصة بأمراض محددة)؟
 - مواءمة الأنشطة المدرجة في خطة العمل مع الأنشطة المدرجة في خطط أخرى. هل توجد تناقضات / نُهج متضاربة يجب حلها؟

- إنشاء أدوار ومسؤوليات واضحة لتنفيذ خطة العمل ورصد عملية تنفيذها.

- استخدام مؤشرات الرصد والتقييم المستمدة من خطة العمل.
- النظر في اتباع أسلوب RACI (أي تحديد المسؤول عن إكمال المهمة، ومتخذ القرارات المتعلقة بالمهام، والشخص الذي يُتساور معه بشأن اتخاذ القرار ومهام محددة، والشخص الذي يُحاط علماً بالقرارات والإجراءات)³ من أجل تعيين / تحديد من يفعل ماذا وكيف، لكل نشاط.

إرشادات لاستكمال الخطوة 8

- في الوضع المثالي، تُستكمل هذه الخطوة كجزء من حلقة العمل. فإن كانت اللجنة التوجيهية غير متاحة لهذا الغرض، يمكن تيسير عملية التحقق من الصلاحية في خلال الأسبوع التالي لحلقة العمل.
- ينبغي التذكير بتعيين مدون للملاحظات في بداية كل خطوة. يسجل هذا الشخص جميع المناقشات على النحو المبين في دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ولغرض إعداد التقرير النهائي (انظر المواد الداعمة: نموذج التقرير).

الخطوة 8

المواد الداعمة للخطوة 8

- مشروع جدول أعمال حلقة العمل الممتدة ثلاثة أيام
- نموذج التقرير بصيغة باور بوينت

التنفيذ والخطوات التالية

الخطوة 9	32
إعداد التقرير النهائي	
الخطوة 10	33
إجراء تقييم للأثر	



الخطوة 9: إعداد التقرير النهائي

تيسّر هذه الخطوة إصدار التقرير النهائي بعد استكمال الخطوات المتعلقة بالأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات.

هدف الخطوة 9

أن يعد فريق التخطيط التقرير النهائي.

إعداد التقرير النهائي

يقدم التقرير النهائي لحلقة العمل تسجيلاً مفصلاً لجميع المناقشات التي جرت والقرارات التي اتخذت لتوجيه خطة العمل وتيسير أنشطة التواصل والتوعية المتعلقة بوضع آلية الصحة الواحدة .

في هذه الخطوة، تُلخص الملاحظات المدونة أثناء المناقشات، والمعلومات ذات الصلة المستمدة من دليل العمل المعد بصيغة إكسل، ومن مجلد المواد الداعمة للأداة التشغيلية لآليات التنسيق المتعدد القطاعات ، وتُدرج في تقرير نهائي يُتاح بعد حلقة العمل مباشرةً.

إرشادات لاستكمال الخطوة 9

- قد يكون من المفيد تعيين منسق واحد من فريق التخطيط، يكون مسؤولاً عن إعداد التقرير النهائي وتعميمه على المشاركين وأعضاء اللجنة التوجيهية.
- إتاحة وقت معقول للاستعراض الذي يجريه جميع المشاركين. وتجميع التعليقات ووضع اللمسات الأخيرة عليها، وإجازتها (إن لزم الأمر) وتعميمها بحسب الاقتضاء.

الخطوة 9

المواد الداعمة للخطوة 9

نموذج التقرير النهائي

الخطوة 10: إجراء تقييم للأثر

تبيّنر هذه الخطوة إجراء تقييم للأثر لتقدير التقدم المحرز في وضع خطة العمل.

هدف الخطوة 10

يجرى فريق التخطيط تقييماً للأثر بعد ستة أشهر إلى ١٢ شهراً من التحقق من صلاحية خطة العمل.

إجراء تقييم الأثر

بعد نحو 6-12 شهراً من التحقق من صلاحية خطة العمل من جانب اللجنة التوجيهية، يستخدم فريق التخطيط تقييم الأثر لاستعراض التقدم المحرز نحو وضع آلية الصحة الواحدة . ويمكن أن يستند هذا التقييم إلى الجداول الزمنية والمؤشرات المحددة للأنشطة، على النحو الموثق في خطة العمل.

الخطوة 10

المواد الداعمة للخطوة 10

تقييم الأثر



المساهمون



المساهمون الفرديون

أعضاء الفريق العامل المعني بالمجالات التقنية:
(بالترتيب الأبجدي)

منظمة الأغذية والزراعة

Katinka DeBolough; Gunel Ismayilova; Serge Nzietchueng;
Yooni Oh; Sean Shadomy (FAO/CDC)

المنظمة العالمية لصحة الحيوان

Colin Basler (WOAH/CDC); Tianna Brand; Julie Sinclair (WOAH/CDC)

منظمة الصحة العالمية

;Kaylee Myhre Errecaborde; Breeda Hicky; Elizabeth Mumford; Dina Pfeifer
Stephane de la Rocque; Romina Stelter; Nicole Valentine

شركاء آخرون

Casey Barton Behravesh (CDC); Tracey Dutcher (US Department of Agriculture); Nadia
Oussayef (CDC); Katey Pelican (University of Minnesota); Robert Salerno (DAI Global);

المساهمون

(بالترتيب الأبجدي)

منظمة الأغذية والزراعة

Mark Nanyingi; Junxia Song

المنظمة العالمية لصحة الحيوان

Susan Corning; Lucia Escati; Mario Latini; Julie Macé; Emily
Tagliaro; Mereke Taitubayev; Chadia Wannous

منظمة الصحة العالمية

WHO

Guillaume Belot; Moses Bolongei; Ana Riviere-Cinnamond; Lisa Crump (WHO/
Swiss Tropical and Public Health Institute, University of Basel); Gyanendra Gongal;
Peter Hoejskov; Ekaterine Jabidze; Heba Mahrous; Dan Mogaka; Nesre Redi; Caroline
Ryan; Yerbol Spatayev; Tieble Traore; Artem Skrypnyk; Hannah Tereshchenko

شركاء آخرون

Wande Alimi (Africa CDC); Saltanat Alimbakirova (Ministry of Agriculture, Kazakhstan);
Gemma Arellano (Dept of Health, Philippines); Muhammad Javed Arshed (National Veterinary
Lab, Pakistan); Giorgi Chakhunashvili (National Center for Disease Control, Georgia);
Khadija Juma Chepkorir (Kenya ZDU); Osman Dar (United Kingdom Health Security Agency);
Baher Beih El-Desouky (Ministry of Health, Egypt); Chinyuka Harrison (Prime Minister's Office,
United Republic of Tanzania); Sane Jussi (Finnish Institute of Health and Welfare); Argeo Lekopian
(Kenya ZDU); Rahman Mahmudur (One Health Secretariat, Bangladesh); Dilys Morgan (United
Kingdom Health Security Agency); Penina Munyua (CDC); Mathew Mutiiria (Kenya ZDU); Huong
Nguyen (Ministry of Health, Viet Nam); Lusine Paronyan (Ministry of Health, Armenia);
Jean Richards (DTRA); Karma Rinzin (Chief Veterinary Officer, Australia); هانيه ساليير
(Africa CDC); Kishan Chand Thakuri (Chief Veterinary Officer, Nepal) Juan Romero Zuniga
(Universidad Nacional Costa Rica); Zauresh Zhumadilova (Ministry of Healthcare, Kazakhstan)

البلدان المساهمة

أرمينيا وكازاخستان وكينيا

